**Ta - Ta S.A.**

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CONDENSADOS
DE PERÍODO INTERMEDIO
POR EL PERÍODO DE TRES MESES
FINALIZADO EL 31 DE MARZO DE 2026
CON INFORME DE COMPILACIÓN
EMITIDO POR UN PROFESIONAL INDEPENDIENTE

**Ta - Ta S.A.**

CONTENIDO


- Informe de compilación emitido por un profesional independiente
- Estado de situación financiera consolidado condensado de período intermedio
- Estado del resultado consolidado condensado de período intermedio
- Estado del resultado integral consolidado condensado de período intermedio
- Estado de cambios en el patrimonio consolidado condensado de período intermedio
- Estado de flujos de efectivo consolidado condensado de período intermedio
- Notas a los estados financieros consolidados condensados de período intermedio


$ - Pesos uruguayos
US$ - Dólares estadounidenses

Shape the future
with confidence

Ernst & Young UY S.A.S
Av. 18 de Julio 984 P. 5
11100 MONTEVIDEO - URUGUAY

Tel.: 2902 3147 (Colectivo)
Fax: 2902 1331
E-mail: info@uy.ey.com

# INFORME DE COMPILACIÓN EMITIDO POR UN PROFESIONAL INDEPENDIENTE

A los Señores Directores de Ta - Ta S.A.

1. Hemos compilado los estados financieros consolidados condensados de período intermedio adjuntos de Ta - Ta S.A. y sus subsidiarias (el Grupo) sobre la base de la información que la Dirección nos ha proporcionado. Estos estados financieros consolidados condensados comprenden el estado de situación financiera consolidado condensado al 31 de marzo de 2026 y los estados consolidados condensados del resultado, del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al período de tres meses finalizado en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables más significativas aplicadas y otra información explicativa.

2. La compilación fue realizada de acuerdo con la Norma Internacional sobre Servicios Relacionados N° 4410 (Revisada) "Encargos de Compilación".

3. Hemos aplicado conocimientos especializados de contabilidad y preparación de información financiera con el fin de facilitarles la preparación y presentación de estos estados financieros consolidados condensados de conformidad con la Norma International de Contabilidad 34 "Información Financiera Intermedia" (NIC 34).

4. Hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los principios de integridad, objetividad y competencia y diligencia profesionales. Dejamos también constancia que nuestra relación con el Grupo es la de contadores públicos independientes.

5. La Dirección del Grupo es responsable de los estados financieros consolidados condensados adjuntos y de la exactitud e integridad de la información utilizada para su compilación.

Shape the future
with confidence

6. Puesto que un encargo de compilación no es un encargo de aseguramiento, no se requiere que verifiquemos ni la exactitud ni la integridad de la información que nos han proporcionado para la compilación de los estados financieros consolidados condensados. En consecuencia, no expresamos una opinión de auditoría ni una conclusión de revisión acerca de si los estados financieros consolidados condensados están preparados de conformidad con la NIC 34.

**Ernst & Young UY S.A.S.**

LEONARDO COSTA
CONTADOR PUBLICO

Montevideo, 30 de abril de 2026

CAJA DE JUBILACIONES Y PENSIONES DE PROFESIONALES UNIVERSITARIOS
$ 270 PESOS URUGUAYOS TIMBRE LEY 17.738
007498 1

TA-TA S.A · José de Béjar 2600 · (+598) 2508 96 00 · Montevideo - Uruguay

## Ta - Ta S.A.

# Estado de situación financiera consolidado condensado de período intermedio al 31 de marzo 2026

(en pesos uruguayos)

| Activo | Nota | 31.03.2026 (No auditado) | 31.12.2025 |
|---|---|---|---|
| **Activo corriente** | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 4 | 113.846.894 | 179.702.981 |
| Otros activos financieros | 5 | 170.066.029 | 407.474.158 |
| Deudores comerciales | 6 | 601.358.987 | 790.772.901 |
| Otros activos | 7 | 271.229.249 | 90.653.255 |
| Activo por impuesto corriente | | 7.363.149 | 5.475.196 |
| Inventarios | 8 | 3.308.334.980 | 3.335.427.198 |
| **Total del activo corriente** | | **4.472.199.288** | **4.809.505.689** |
| **Activo no corriente** | | | |
| Inventarios no corriente | 8 | 62.691.458 | 58.735.849 |
| Activo por impuesto diferido | | 44.571.307 | 44.571.307 |
| Activo por derechos de uso | | 1.469.934.264 | 1.446.287.962 |
| Propiedades, planta y equipo | 9 | 6.580.757.918 | 6.632.836.840 |
| Intangibles | 10 | 837.951.285 | 836.435.552 |
| Valor llave | 11 | 3.250.598.914 | 3.250.598.914 |
| **Total del activo no corriente** | | **12.246.505.146** | **12.269.466.424** |
| **Total del activo** | | **16.718.704.434** | **17.078.972.113** |
| **Pasivo y patrimonio** | | | |
| **Pasivo corriente** | | | |
| Acreedores comerciales | 12 | 3.762.613.543 | 4.338.535.432 |
| Deudas financieras | 13 | 1.393.345.348 | 530.219.864 |
| Otros pasivos | | 351.893.395 | 493.114.125 |
| Provisiones por beneficios a los empleados | | 635.745.206 | 709.124.715 |
| Provisiones | | 8.903.662 | 11.103.662 |
| Pasivos contractuales | | 33.787.414 | 32.973.891 |
| Pasivo por arrendamiento | | 318.189.811 | 320.024.013 |
| **Total del pasivo corriente** | | **6.504.478.379** | **6.435.095.702** |
| **Pasivo no corriente** | | | |
| Deudas financieras | 13 | 4.911.214.446 | 5.215.264.484 |
| Pasivo por arrendamiento | | 1.339.279.764 | 1.296.974.449 |
| Pasivo por impuesto diferido | | 4.082.086 | 4.082.086 |
| **Total del pasivo no corriente** | | **6.254.576.296** | **6.516.321.019** |
| **Total del pasivo** | | **12.759.054.675** | **12.951.416.721** |
| **Patrimonio** | | | |
| Capital | 14 | 2.806.427.567 | 2.806.427.567 |
| Reservas | 14 | 1.863.779.924 | 1.877.453.331 |
| Resultados acumulados | | (710.557.732) | (556.325.506) |
| **Patrimonio atribuible a la controladora** | | **3.959.649.759** | **4.127.555.392** |
| **Patrimonio atribuible a participaciones no controladoras** | | | |
| **Total patrimonio** | | **3.959.649.759** | **4.127.555.392** |
| **Total de pasivo y patrimonio** | | **16.718.704.434** | **17.078.972.113** |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados condensados de periodo intermedio

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.
NO AUDITADO

TA-TA S.A · José de Béjar 2600 · (+598) 2508 96 00 · Montevideo - Uruguay

## Ta - Ta S.A.

# Estado del resultado consolidado condensado de período intermedio por el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026

(en pesos uruguayos)

| | Nota | Por el periodo de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026 | 2025 |
|---|---|---|---|
| Ingresos operativos | 15 | 5.985.166.538 | 5.779.252.309 |
| Costo de los bienes vendidos | 16 | (4.045.680.473) | (3.873.374.270) |
| **Margen bruto** | | **1.939.486.065** | **1.905.878.039** |
| Gastos de administración y ventas | 17 | (1.903.661.906) | (1.860.625.998) |
| Otros ingresos y egresos | 18 | 18.444.368 | 9.136.211 |
| Resultados financieros | 19 | (222.174.160) | (203.264.092) |
| **Resultado del período antes del impuesto a la renta** | | **(167.905.633)** | **(148.875.840)** |
| Impuesto a la renta | 20 | - | (492.999) |
| **Resultado del período** | | **(167.905.633)** | **(149.368.839)** |
| **Resultado atribuible a:** | | | |
| Controladora | | (167.905.633) | (149.368.839) |
| Participaciones no controladoras | | - | - |
| | | **(167.905.633)** | **(149.368.839)** |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados condensados de periodo intermedio

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.
NO AUDITADO

TA-TA S.A · José de Béjar 2600 · (+598) 2508 96 00 · Montevideo - Uruguay

## Ta - Ta S.A.

Estado del resultado integral consolidado condensado de período intermedio
por el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026
(en pesos uruguayos)

| | Por el periodo de tres meses finalizado el 31 de marzo de | |
|---|---|---|
| | **2026** | **2025** |
| **Resultado del período** | **(167.905.633)** | **(149.368.839)** |
| **Otro resultado integral** | - | - |
| **Resultado integral del período** | **(167.905.633)** | **(149.368.839)** |
| **Resultado integral del período atribuible a:** | | |
| Controladora | (167.905.633) | (149.368.839) |
| Participaciones no controladoras | - | - |
| | **(167.905.633)** | **(149.368.839)** |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados condensados de periodo intermedio

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.
NO AUDITADO

TA-TA S.A · José de Béjar 2600 · (+598) 2508 96 00 · Montevideo - Uruguay

## Ta - Ta S.A.

### Estado de cambios en el patrimonio consolidado condensado de período intermedio por el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026

(en pesos uruguayos)

| | | Reservas | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Capital | Reserva legal | Reserva por revaluación | Resultados acumulados | Patrimonio Total |
| **Saldos al 1o de enero de 2025** | **2.806.427.567** | **439.461.871** | **1.492.685.089** | **(610.918.852)** | **4.127.655.675** |
| **Movimientos del periodo finalizado el 31 de marzo de 2025** | | | | | |
| Resultado del período | - | - | - | (149.368.839) | (149.368.839) |
| Otro resultado integral | - | - | - | - | - |
| Resultado integral del período | - | - | - | (149.368.839) | (149.368.839) |
| **Saldos al 31 de marzo de 2025** | **2.806.427.567** | **439.461.871** | **1.492.685.089** | **(760.287.691)** | **3.978.286.836** |
| **Saldos al 1o de enero de 2026** | **2.806.427.567** | **439.461.871** | **1.437.991.460** | **(556.325.506)** | **4.127.555.392** |
| **Movimientos del periodo finalizado el 31 de marzo de 2026** | | | | | |
| Resultado del período | - | - | - | (167.905.633) | (167.905.633) |
| Reserva de revaluación de propiedades, planta y equipo | - | - | (13.673.407) | 13.673.407 | - |
| Otro resultado integral | - | - | - | - | - |
| Resultado integral del período | - | - | - | (167.905.633) | (167.905.633) |
| **Saldos al 31 de marzo de 2026** | **2.806.427.567** | **439.461.871** | **1.424.318.053** | **(710.557.732)** | **3.959.649.759** |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados condensados de periodo intermedio

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.
NO AUDITADO

TA-TA S.A · José de Béjar 2600 · (+598) 2508 96 00 · Montevideo - Uruguay

## Ta - Ta S.A.

# Estado de flujos de efectivo consolidado condensado de período intermedio por el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026

(en pesos uruguayos)

| | Nota | 31.03.2026 | 31.03.2025 |
|---|---|---|---|
| **Flujo de efectivo relacionado con actividades operativas** | | | |
| **Resultado del período antes del impuesto a la renta** | | **(167.905.633)** | **(148.875.840)** |
| **Ajustes:** | | | |
| Depreciación y amortizaciones | 9 y 10 | 145.750.289 | 155.827.250 |
| Intereses perdidos | 19 | 73.486.211 | 79.515.974 |
| Provisión por obsolescencia y mermas | | (2.077.535) | 2.113.417 |
| Amortización del activo por derecho de uso | | 103.850.569 | 100.038.915 |
| Gastos de financiamiento de activo por derecho de uso | 19 | 47.626.380 | 48.063.278 |
| Diferencia de cambio de pasivo por arrendamientos | | 7.650.289 | (629.571) |
| Diferencia de cambio de deudas financieras | | 53.493.560 | 107.381.170 |
| Resultado por venta de propiedades, planta y equipo | | 3.962.938 | - |
| **Resultado de operaciones antes de cambios en rubros operativos** | | **433.742.701** | **492.310.433** |
| **Variación de activos y pasivos operativos** | | | |
| Deudores comerciales | | 189.413.914 | 85.680.398 |
| Activo por impuesto corriente y otros activos | | (183.593.490) | (60.461.884) |
| Otros activos financieros | | 237.408.129 | 181.193.716 |
| Inventarios | | 25.214.144 | 33.325.449 |
| Acreedores comerciales | | (575.921.889) | (691.939.465) |
| Otros pasivos | | (141.002.005) | (85.415.122) |
| Provisiones por beneficios a los empleados | | (73.379.509) | (105.383.897) |
| Provisiones | | (2.200.000) | (2.770.000) |
| Pasivos contractuales | | 813.523 | (1.122.192) |
| | | **(523.247.183)** | **(646.892.997)** |
| Impuesto a la renta pagado | | (171.800) | (397.710) |
| **Fondos netos de actividades operativas** | | **(257.581.915)** | **(303.856.114)** |
| **Flujo de efectivo relacionado con actividades de inversión** | | | |
| Adquisición de propiedad, planta y equipo e intangibles | 9 y 10 | (99.196.962) | (88.749.427) |
| **Fondos netos de actividades de inversión** | | **(99.196.962)** | **(88.749.427)** |
| **Flujo de efectivo relacionado con actividades de financiamiento** | | | |
| Cancelación de deudas financieras | | (557.934.800) | (1.042.514.701) |
| Intereses pagados | | (108.115.263) | (118.174.759) |
| Financiamiento obtenido | | 1.098.145.738 | 1.637.829.619 |
| Pagos de obligaciones por arrendamientos | | (141.172.885) | (137.315.851) |
| **Fondos netos de actividades de financiamiento** | | **290.922.790** | **339.824.308** |
| **Variación del flujo neto de efectivo** | | **(65.856.087)** | **(52.781.233)** |
| Efectivo al inicio del período | 4 | 179.702.981 | 130.837.163 |
| **Efectivo al cierre del período** | 4 | **113.846.894** | **78.055.930** |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados condensados de periodo intermedio

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.
NO AUDITADO

TA-TA S.A · José de Béjar 2600 · (+598) 2508 96 00 · Montevideo - Uruguay

Ta - Ta S.A.

# Notas a los estados financieros consolidados condensados de período intermedio por el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026

(en pesos uruguayos)

## Nota 1 - Información básica sobre el Grupo

### 1.1 Ta – Ta S.A.

Ta – Ta S.A. es una sociedad anónima uruguaya abierta, fundada el 13 de junio de 1956, cuya principal actividad es la comercialización minorista de productos de consumo masivo, textil y electrodomésticos con distintos formatos de atención al público de tienda y supermercado, tanto en Montevideo como en el interior del país.

Los accionistas del Grupo hasta el 27 de febrero de 2026 eran Soreno Holdings S.A. (50,40%), Lerol Enterprises Corp. (21,60%), Corporación Interamericana de Inversiones (8,00%), Rayos Holding Company S.A. (2,00%), El Mallin Corp. (2,00%), Trebol Holding Investments Ltd. (6,00%) y Culzel S.A. (10,00%). El Grupo informó con fecha 2 de enero de 2026 la celebración de un contrato de compraventa de acciones mediante el cual se acordó la transferencia del 100 % de su paquete accionario. Habiéndose cumplido los requisitos legales y regulatorios correspondientes, la operación se hizo efectiva el 27 de febrero de 2026, fecha a partir de la cual Kettwell S.A., sociedad integrante del Grupo Vierci, pasó a ser el único accionista del Grupo.

Cuenta al cierre del periodo con 130 sucursales (59 en Montevideo, 68 en el interior del país y 3 sucursales virtuales); 130 sucursales (59 en Montevideo, 68 en el interior del país y 3 sucursales virtuales) al cierre del ejercicio 2025.

La empresa maneja las marcas Ta - Ta y Multiahorro en la unidad de negocio supermercado que actualmente cuenta con 93 locales y un local virtual (93 locales y un local virtual al cierre del ejercicio 2025).

Multi Ahorro Hogar es la unidad de negocios de venta de electrodomésticos con 3 locales y un local virtual (3 locales y un local virtual al cierre del ejercicio 2025).

BAS es la unidad de negocios de venta minorista de textil y cuenta con 30 locales y un local virtual (30 locales y un local virtual al cierre del ejercicio 2025).

### 1.2 Galirama S.A.

Posee el 100% de las acciones de Galirama S.A., sociedad que mantiene el 100% de las acciones de Frontoy S.A., empresa que se dedica a la comercialización en el mercado mayorista de consumo masivo.

### 1.3 San Roque S.A.

La principal actividad de San Roque S.A. es la comercialización minorista de productos de farmacia, cosmética y perfumería tanto en Montevideo como en el interior del país. Cuenta actualmente con 52 sucursales (23 en Montevideo y 28 en el interior del país) y el eCommerce “sanroque.com.uy”.

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.
NO AUDITADO

Las subsidiarias con la que consolida Ta-Ta S.A. al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 son San Roque S.A., Yates Two International Business Inc., Myrick Two Participation Corp., Rayos Two Holding Company S.A. y Galirama S.A.

## Nota 2 - Aprobación de los estados financieros consolidados condensados del Grupo

Los presentes estados financieros consolidados condensados de período intermedio, formulados por la Dirección y Gerencia del Grupo, han sido autorizados por la Gerencia para su emisión el 30 de abril de 2026. Los mismos han sido formulados para cumplir con diversos requerimientos vigentes. Los estados financieros que serán sometidos a consideración de la Asamblea de Accionistas de Ta – Ta S.A. serán los correspondientes al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de cada año.

## Nota 3 - Bases de preparación y cambios en las políticas contables significativas

A continuación, se detallan aquellas políticas contables más significativas seguidas por el Grupo para la preparación de sus estados financieros consolidados condensados de período intermedio correspondientes al período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026.

### 3.1 Bases de presentación

Los estados financieros consolidados condensados de período intermedio han sido preparados de acuerdo con la NIC 34 Información Financiera Intermedia. No incluyen toda la información ni todas las revelaciones que se requieren para los estados financieros anuales. Por lo tanto, estos estados financieros consolidados condensados deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2025.

Los presentes estados financieros consolidados fueron confeccionados para dar cumplimiento al artículo 260 de la Recopilación de Normas del Mercado de Valores, de la Superintendencia de Servicios Financieros del Banco Central del Uruguay.

### 3.2 Cambios en políticas contables

**Nuevas normas, interpretaciones y modificaciones adoptadas por el Grupo**

Las políticas contables adoptadas en la elaboración de los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias son congruentes con las políticas aplicadas en la elaboración de los estados financieros separados anuales de El Grupo por el año terminado el 31 de diciembre de 20254, salvo por la adopción de nuevas normas que entran en vigor a partir del 1 de enero de 2026. El Grupo no ha adoptado de manera anticipada ninguna norma, interpretación o modificación que se haya publicado pero que no está todavía vigente.

**Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros—Modificaciones de la NIIF 9 y la NIIF 7**

En mayo de 2024, el IASB publicó las Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7, Modificaciones en la clasificación y medición de instrumentos financieros (las Modificaciones). Estas modificaciones incluyen:

▪ La aclaración de que los pasivos financieros deben darse de baja en la "fecha de liquidación" y la inclusión de una opción de política contable (si se cumplen condiciones específicas) para dar de baja los pasivos financieros liquidados a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación.

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.

▪ Lineamientos adicionales sobre cómo evaluar los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo ("ESG" por sus siglas en inglés) y similares

▪ Aclaraciones sobre lo que incluye el término "características sin recurso" y cuáles son las características de los instrumentos vinculados contractualmente.

▪ La inclusión de revelaciones sobre instrumentos financieros con características contingentes y requisitos de revelación adicionales para instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI).

Las modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros del Grupo.

**Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF - Volumen 11**

En julio de 2024, el IASB publicó nueve modificaciones de alcance limitado como parte de su mantenimiento periódico de las normas de contabilidad NIIF. Las modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones o cambios para mejorar la congruencia de la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, la NIIF 7, Instrumentos financieros: Información a revelar y su Guía de implementación relacionada, la NIIF 9, Instrumentos Financieros, la NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y la NIC 7, Estados de Flujos de Efectivo.

Las modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros del Grupo.

**Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza – Modificaciones de la NIIF 9 y la NIIF 7**

En diciembre de 2024, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7 - Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza. Las modificaciones aplican únicamente a los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza y:

▪ Aclaran la aplicación de los requisitos de "uso propio" para los contratos incluidos en el alcance
▪ Modifican los requisitos de designación para una partida cubierta en una relación de cobertura de flujo de efectivo para los contratos dentro del alcance
▪ Agregan nuevos requisitos de revelación para permitir que los inversionistas entiendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de la empresa

Las modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros del Grupo.

## Nota 4 - Efectivo y equivalentes al efectivo

| | Mar-26 | Dic-25 |
|---|---|---|
| Efectivo | 43.526.629 | 89.546.769 |
| Bancos | 70.320.265 | 90.156.212 |
| | **113.846.894** | **179.702.981** |

## Nota 5 - Otros activos financieros

| | Mar-26 | Dic-25 |
|---|---|---|
| Depósitos en garantía (Nota 23) | 170.066.029 | 334.663.224 |
| Partes relacionadas (Nota 21) | - | 72.810.934 |
| | **170.066.029** | **407.474.158** |

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.

## Nota 6 - Deudores comerciales

| | Mar-26 | Dic-26 |
|---|---|---|
| Crédito con administradoras de crédito | 403.022.447 | 578.518.732 |
| Deudores simples de plaza | 172.528.074 | 187.596.393 |
| Documentos a cobrar | 37.406.443 | 36.205.689 |
| Otros deudores comerciales | 22.473.289 | 21.723.353 |
| Provisión por pérdidas esperadas | (34.071.266) | (33.271.266) |
| | **601.358.987** | **790.772.901** |

Durante el trimestre no se han identificado cambios que impacten en los plazos de cobros.

## Nota 7 - Otros activos

| | Mar-26 | Dic-25 |
|---|---|---|
| Adelantos al personal | 8.426.470 | 11.774.288 |
| Anticipo a proveedores | 160.767.683 | 15.760.771 |
| Gastos pagados por adelantado | 66.807.589 | 52.714.625 |
| Créditos fiscales | 22.040.961 | 190.057 |
| Créditos diversos | 13.186.546 | 10.213.514 |
| | **271.229.249** | **90.653.255** |

## Nota 8 - Inventarios

| **Corrientes** | Mar-26 | Dic-25 |
|---|---|---|
| Mercadería de reventa | 3.137.582.602 | 3.156.719.257 |
| Importación en trámite | 154.578.425 | 162.726.540 |
| Materia prima y materiales | 48.016.299 | 49.901.282 |
| Provisión por obsolescencia y mermas | (31.842.346) | (33.919.881) |
| | **3.308.334.980** | **3.335.427.198** |
| **No corrientes** | | |
| Mercadería de reventa | 62.691.458 | 58.735.849 |
| | **62.691.458** | **58.735.849** |

La provisión por obsolescencias y mermas corresponde a la estimación asociada a las mermas esperadas y posible obsolescencia que podrían presentar determinadas mercaderías cuya comercialización es incierta.

## Nota 9 - Propiedades, planta y equipo.

Durante el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026, el Grupo adquirió activos de propiedades, planta y equipo por un monto de $ 68.276.283 ($ 61.117.583 por el período finalizado el 31 de marzo de 2025).

La depreciación del período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026 ascendió a $ 116.346.267 ($ 107.395.621 por el período finalizado el 31 de marzo de 2025).

Las bajas del período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026 ascendió a $ 3.962.938 ($ 0 al 31 de marzo de 2025). No se ha registrado deterioro de activos de propiedades, planta y equipo en los períodos finalizados el 31 de marzo de 2026 y 2025.

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.

TA-TA S.A · José de Béjar 2600 · (+598) 2508 96 00 · Montevideo - Uruguay

## Nota 10 - Intangibles

Durante el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026, el Grupo adquirió activos intangibles por un monto de $ 30.920.679 ($ 27.631.844 por el período finalizado el 31 de marzo de 2025).

La amortización del período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2026 ascendió a $ 29.404.945 ($ 48.431.629 por el período finalizado el 31 de marzo de 2025).

No se han registrado bajas ni deterioro de activos intangibles en los períodos finalizados el 31 de marzo de 2026 y 2025.

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.S.

# Nota 11 - Valor llave

| **Costo** | **Valor llave** |
|---|---|
| **Saldos al 31 de diciembre 2024** | **3.291.851.158** |
| Alta | 3.387.572 |
| **Saldos al 31 de diciembre de 2025** | **3.295.238.730** |
| **Saldos al 31 de marzo de 2026** | **3.295.238.730** |
| | |
| **Pérdidas por deterioro acumuladas** | |
| **Saldos al 31 de diciembre de 2024** | **(44.639.816)** |
| **Saldos al 31 de diciembre de 2025** | **(44.639.816)** |
| **Saldos al 31 de marzo de 2026** | **(44.639.816)** |
| | |
| **Valores netos** | |
| **Saldos al 31 de marzo de 2026** | **3.250.598.914** |
| **Saldos al 31 de diciembre de 2025** | **3.250.598.914** |

**Asignación del Valor llave a las unidades generadoras de efectivo**

Para propósitos de efectuar pruebas de deterioro, el valor llave fue alocado a cada operación que lo generó y asignado a sus unidades generadoras de efectivo definidas éstas como cada local comercial asociado a las siguientes categorías:

- Locales Multiahorro
- Operación de comercio electrónico woOw (Baranur S.A.)
- Locales Superstar
- Galirama S.A. (Frontoy S.A.)
- San Roque S.A.

Antes de reconocer pérdidas por deterioro, el valor en libros del valor llave fue asignado a las unidades generadoras de efectivo de la siguiente forma:

| | **Mar-26** | **Dic-25** |
|---|---|---|
| Locales Multiahorro y otros | 1.834.301.594 | 1.834.301.594 |
| Baranur S.A. | 187.236.435 | 187.236.435 |
| Superstar | 121.216.197 | 121.216.197 |
| Galirama S.A. (Frontoy S.A.) | 91.896.346 | 91.896.346 |
| San Roque S.A. | 1.060.588.158 | 1.060.588.158 |
| **Saldos al cierre del periodo/ejercicio** | **3.295.238.730** | **3.295.238.730** |

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.

## Nota 12 - Acreedores comerciales

| | Mar-26 | Dic-25 |
|---|---|---|
| Proveedores de mercadería | 2.103.178.998 | 2.009.091.598 |
| Documentos a pagar | 1.368.634.530 | 2.047.277.015 |
| Proveedores del exterior | 289.283.518 | 280.659.452 |
| Otras cuentas comerciales a pagar | 1.516.497 | 1.507.367 |
| | **3.762.613.543** | **4.338.535.432** |

No se cargan intereses sobre las cuentas por pagar a proveedores. El Grupo tiene implementadas políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios pre-acordados.

El Grupo considera que el valor en libros de las cuentas por pagar comerciales se aproxima a su valor razonable.

## Nota 13 - Deudas financieras

El rubro deudas financieras se compone según el siguiente detalle:

| **Corriente** | Mar-26 | Dic-25 |
|---|---|---|
| Préstamos financieros bancarios | 1.102.811.318 | 201.757.063 |
| Préstamos financieros no bancarios | 290.534.030 | 328.462.801 |
| | **1.393.345.348** | **530.219.864** |
| **No corriente** | | |
| Préstamos financieros bancarios | 606.064.695 | 810.106.004 |
| Préstamos financieros no bancarios | 4.305.149.751 | 4.405.158.480 |
| | **4.911.214.446** | **5.215.264.484** |
| Total | **6.304.559.794** | **5.745.484.348** |

La apertura de los préstamos financieros es la siguiente:

| | | Equivalente en $ | |
|---|---|---|---|
| | Moneda origen | Mar-26 | Dic-25 |
| **Corriente** | | | |
| Obligaciones negociables | UI | 288.588.933 | 285.310.926 |
| IDB Invest | $ | 17.080.000 | 14.580.000 |
| Scotiabank | $-UI | 232.817.507 | 28.223.907 |
| BROU | UI | - | 39.310.702 |
| HSBC | $ | 135.000.000 | 25.000.000 |
| BBVA Uruguay | $-UI | 253.033.408 | 63.330.755 |
| Banco Itaú | $-UI | 453.631.272 | 27.924.795 |
| Intereses a pagar | | 13.194.228 | 46.538.779 |
| | | **1.393.345.348** | **530.219.864** |

Firmado a los efectos de identificación
Ernst & Young UY S.A.S.

| | Moneda origen | Equivalente en $ Mar-26 | Equivalente en $ Dic-25 |
|---|---|---|---|
| **No Corriente** | | | |
| Scotiabank | UI | 26.090.411 | 33.051.286 |
| Banco Itaú | UI | 22.428.927 | 29.321.751 |
| BROU | UI | - | 173.247.853 |
| IDB Invest | $ | 536.112.640 | 537.158.492 |
| Obligaciones negociables | UI | 4.305.149.751 | 4.405.158.482 |
| BBVA Uruguay | $-UI | 21.432.717 | 37.326.620 |
| | | **4.911.214.446** | **5.215.264.484** |

**Obligaciones Negociables**

La emisión de Obligaciones Negociables por un monto equivalente a UI 844 millones corresponde a títulos de deuda a un plazo de 20 años, con un año de gracia. La deuda se amortizará en 38 cuotas semestrales y consecutivas a partir de marzo 2023, pagando un interés sobre el capital no amortizado de 3,75% anual en UI. El precio final de la colocación resultó sobre la par en 105,76 (el precio de corte del primer tramo competitivo fue de 100,33), arrojando una TIR en UI para el inversor de 3,05%, y una tasa all-in para el emisor de 3,3% (incluyendo las comisiones, gastos iniciales y gastos on-going).

Como garantía de la emisión se generó un Fideicomiso de Garantía. Mas información sobre esta garantía se detalla en la Nota 23.

Durante el período en que las Obligaciones Negociables se encuentren pendientes de pago (capital y/o intereses), El Grupo deberá dar cumplimiento a determinadas condiciones acordadas ("covenants").

El 27 de octubre de 2025 FIX (afiliada de Fitch Rating) confirmó la calificación de emisor de largo plazo en A(uy) y de la ON Serie 1 (garantizada) en A+(uy), mientras que para ambas calificaciones se mantuvo la Perspectiva Estable.

**IDB Invest**

En el mes de mayo de 2024 la compañía recibió un prestamos de IDB Invest de $ 383.200.000, a 10 años de plazo. Dicho desembolso será destinado a financiar el plan de inversión de capital de la compañía. Se presentan deducidos del pasivo con IDB Invest, al 31 de marzo de 2026, costos de emisión de deuda por $ 30.007.360.

Tasa 12,04% - Vencimiento 15/5/2034

En el mes de agosto de 2025 se recibió un nuevo préstamo de IDB Invest de $ 200.000.000, a 9 años de plazo. Dicho desembolso se destinará a financiar el plan de inversión de la compañía.

Tasa 10,78% - Vencimiento 15/3/2034

**Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Uruguay S.A.**

El saldo adeudado corresponde a los siguientes préstamos:
$ 61.818.182 - Tasa 11.50% - Vencimiento 14/07/2027
$ 34.300.000 - Tasa 7.30% - Vencimiento 30/04/2026
$ 155.000.000 - Tasa 7.38% - Vencimiento 15/04/2026
UI 3.593.539 - Tasa 5% - Vencimiento 01/07/2027

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young UY S.A.

**Banco ITAU**

El saldo adeudado corresponde al siguiente préstamo:
$ 55.000.000 - Tasa 7.50% - Vencimiento 28/04/2026
$ 210.000.000 - Tasa 7.20% - Vencimiento 27/03/2026
$ 40.000.000 - Tasa 7.50% - Vencimiento 28/04/2026
$ 120.000.000 - Tasa 7.10% - Vencimiento 22/06/2026
UI 7.858.801 - Tasa 5% - Vencimiento 20/12/2027

**Banco HSBC**
El saldo adeudado corresponde al siguiente préstamo:
$ 60.000.000 - Tasa 8,90% - Vencimiento 14/04/2026
$ 25.000.000 - Tasa 8,40% - Vencimiento 22/04/2026
$ 50.000.000 - Tasa 7,90% - Vencimiento 11/05/2026

**Banco Scotiabank**

El saldo adeudado corresponde a los siguientes préstamos:
$ 50.000.000 - Tasa 7,50% - Vencimiento 29/04/2026
$ 104.000.000 - Tasa 6,80% - Vencimiento 25/05/2026
$ 50.000.000 - Tasa 6,75% - Vencimiento 25/05/2026
UI 3.977.468 - Tasa 5.15% - Vencimiento 01/11/2027
UI 4.473.544 - Tasa 5.15% - Vencimiento 12/04/2028

Ernst & Young

## Nota 14 - Patrimonio

**14.1 Capital**

El capital autorizado de Ta-Ta S.A. al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 asciende a $ 3.400.000.000.

El capital integrado de Ta-Ta S.A. al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 asciende a $ 2.806.427.567, acciones nominativas de $ 1 cada una.

**14.2 Reservas**

La Reserva legal es un fondo de reserva creado en cumplimiento del artículo 93 de la Ley 16.060 de sociedades comerciales, el cual dispone destinar no menos del 5% de las utilidades netas que arroje el estado de resultados del ejercicio para la formación de la referida reserva, hasta alcanzar un 20% del capital integrado.

La reserva de revaluación surge de la revaluación de terrenos y edificios. La porción de dicha reserva de revaluación que se relaciona con ese activo, y que efectivamente se realiza, se transfiere directamente a las utilidades acumuladas. Las partidas del resultado integral incluidas en la reserva de revaluación no serán reclasificadas subsecuentemente en el estado de resultados.

## Nota 15 - Ingresos operativos

La composición de los ingresos por actividades ordinarias correspondiente al periodo es la siguiente:

| | Mar-26 | Mar-25 |
|---|---|---|
| Ingresos Operativos - Supermercados | 4.723.167.875 | 4.545.234.030 |
| Ingresos Operativos – BAS | 254.097.455 | 232.190.001 |
| Ingresos Operativos – Hogar | 26.949.084 | 53.810.980 |
| Ingresos operativos – Frontoy | 245.981.739 | 257.124.184 |
| Ingresos operativos – San Roque | 708.284.352 | 665.849.951 |
| Arrendamientos de espacios | 4.005.014 | 3.848.625 |
| Comisiones a concesionarios | 22.681.019 | 21.194.538 |
| | **5.985.166.538** | **5.779.252.309** |

## Nota 16 - Costo de los bienes vendidos

| | Mar-26 | Mar-25 |
|---|---|---|
| Costo de mercadería vendida (*) | 3.799.601.210 | 3.640.752.043 |
| Mermas y averías | 123.384.471 | 118.137.717 |
| Retribuciones personales y cargas sociales | 64.288.580 | 63.347.234 |
| Energía eléctrica, agua y comunicaciones | 3.105.510 | 3.187.771 |
| Materiales para elaboración | 2.316.588 | 2.127.866 |
| Otros costos de ventas | 52.984.114 | 45.821.639 |
| | **4.045.680.473** | **3.873.374.270** |

(*) Deducidas del costo de mercadería vendida se incluyen bonificaciones otorgadas por los proveedores del Grupo producto de acuerdos comerciales con los mismos.

Firmado a los efectos de su identificación
Ernst & Young S.A.

## Nota 17 - Gastos de administración y ventas

| | Mar-26 | Mar-25 |
|---|---|---|
| Retribuciones personales y cargas sociales | 936.216.192 | 922.749.542 |
| Amortizaciones y depreciaciones | 130.826.375 | 140.769.800 |
| Amortización del activo por derecho de uso | 103.850.569 | 99.667.426 |
| Vigilancia y limpieza | 107.714.663 | 91.676.590 |
| Arrendamientos | 21.236.194 | 35.669.889 |
| Gastos comunes | 14.337.737 | - |
| Energía eléctrica, agua y comunicaciones | 127.866.950 | 124.481.834 |
| Comisión tarjeta de crédito | 90.797.082 | 79.737.510 |
| Gastos directos de ventas y publicidad | 84.613.292 | 76.500.284 |
| Materiales para envolver | 14.813.451 | 14.057.471 |
| Mantenimiento de instalaciones | 91.246.151 | 82.545.327 |
| Impuesto al patrimonio y otros impuestos | 21.675.073 | 20.377.267 |
| Abono manutención | 17.441.042 | 18.243.288 |
| Transporte de valores | 11.385.055 | 15.296.173 |
| Fletes | 50.119.623 | 47.271.305 |
| Honorarios | 20.091.901 | 28.957.577 |
| Seguros | 3.956.401 | 3.900.272 |
| Gastos de movilidad | 1.201.705 | - |
| Otros gastos | 54.272.450 | 58.724.443 |
| | **1.903.661.906** | **1.860.625.998** |

## Nota 18 - Otros ingresos y egresos

| | Mar-26 | Mar-25 |
|---|---|---|
| Ingresos diversos | 22.407.306 | 9.136.211 |
| Resultado por venta de propiedad, planta y equipo | (3.962.938) | - |
| | **18.444.368** | **9.136.211** |

## Nota 19 - Resultados financieros

| | Mar-26 | Mar-25 |
|---|---|---|
| Intereses perdidos | (76.806.765) | (79.515.974) |
| Gastos de financiamiento de activo por derecho de uso | (47.626.380) | (48.063.278) |
| Diferencia de cambio | (95.555.184) | (77.454.964) |
| Intereses ganados | 4.665.686 | 9.510.848 |
| Otros resultados financieros | (6.851.517) | (7.740.724) |
| | **(222.174.160)** | **(203.264.092)** |

## Nota 20 - Impuesto a la renta

El Grupo calcula el gasto por impuesto a la renta del período intermedio utilizando la tasa impositiva que se aplicaría a las rentas anuales esperadas.

Los principales componentes del gasto por el impuesto a la renta del estado de resultados del período intermedio de tres meses finalizado el 31 de marzo son los siguientes:

| | Mar-26 | Mar-25 |
|---|---|---|
| Impuesto corriente | - | (492.999) |
| Impuesto diferido | - | - |
| Impuesto a la renta | **-** | **(492.999)** |

## Nota 21 - Saldos y transacciones con partes relacionadas

El Grupo mantiene los siguientes saldos con partes relacionadas:

**Activo**

| **Otros activos financieros (*)** | Mar-26 | Dic-25 |
|---|---|---|
| Culzel (accionistas) | - | 55.242.484 |
| Dorinka S.R.L. (vinculada a accionistas) | - | 17.568.450 |
| | **-** | **72.810.934** |

**Pasivo**

| **Otros pasivos (*)** | Mar-26 | Dic-25 |
|---|---|---|
| TIA Ecuador (vinculada a accionistas) | - | 81.316.983 |
| | **-** | **81.316.983** |

(*) Se trata de instrumentos financieros los cuales no tienen un plazo de repago ni tasa de interés pactada. No obstante, el pago de los mismos pude ser exigible en cualquier momento.

El Grupo no ha realizado transacciones con partes relacionadas en el periodo de tres meses finalizado al 31 de marzo de 2025.

**Remuneración a personal clave**

El total de remuneraciones y honorarios abonadas a la gerencia y al directorio durante el semestre finalizado el 31de marzo de 2026 ascendió a $ 60.680.114 mientras que en el mismo período de 2025 las mismas ascendieron a $ 82.444.711.

## Nota 22 - Información por segmentos

Las siguientes tablas presentan información sobre ingresos y utilidades de los segmentos operativos del Grupo por los períodos de nueve meses que finalizaron el 31 de marzo de 2026 y 2025, respectivamente:

| | Mar-26 Supermercado | Mar-26 BAS | Mar-26 Hogar | Mar-26 Mayorista | Mar-26 Farmacia, cosmética, perfumería | Mar-26 Sin asignar | Mar-26 Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingresos operativos | 4.604.340.580 | 252.945.756 | 173.668.302 | 245.981.739 | 708.230.161 | - | 5.985.166.538 |
| Costo de los bienes vendidos | (3.143.373.775) | (119.469.431) | (140.523.711) | (194.681.480) | (447.632.076) | - | (4.045.680.473) |
| **Resultado bruto** | **1.460.966.805** | **133.476.325** | **33.144.591** | **51.300.259** | **260.598.085** | **-** | **1.939.486.065** |
| Gastos de administración y ventas | (1.193.889.647) | (103.860.417) | (34.066.617) | (53.771.937) | (226.515.954) | (291.557.334) | (1.903.661.906) |
| Otros ingresos y egresos | - | - | - | 2.489.695 | 170.342 | 15.784.331 | 18.444.368 |
| Resultados financieros | - | - | - | (3.944.453) | (22.038.083) | (196.191.624) | (222.174.160) |
| **Resultado del período antes del impuesto a la renta** | **267.077.158** | **29.615.908** | **(922.026)** | **(3.926.436)** | **12.214.390** | **(471.964.627)** | **(167.905.633)** |
| Impuesto a la renta | - | - | - | - | - | - | - |
| **Resultado del período** | **267.077.158** | **29.615.908** | **(922.026)** | **(3.926.436)** | **12.214.390** | **(471.964.627)** | **(167.905.633)** |
| Otras partidas integrales | - | - | - | | | - | - |
| **Resultado integral del período** | **267.077.158** | **29.615.908** | **(922.026)** | **(3.926.436)** | **12.214.390** | **(471.964.627)** | **(167.905.633)** |

| | Mar-25 Supermercado | Mar-25 BAS | Mar-25 Hogar | Mar-25 Mayorista | Mar-25 Farmacia, cosmética, perfumería | Mar-25 Sin asignar | Mar-25 Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingresos operativos | 4.417.312.598 | 230.419.456 | 208.574.951 | 257.124.184 | 665.821.120 | - | 5.779.252.309 |
| Costo de los bienes vendidos | (2.976.993.909) | (112.728.536) | (158.720.040) | (205.825.674) | (419.106.111) | - | (3.873.374.270) |
| **Resultado bruto** | **1.440.318.689** | **117.690.920** | **49.854.911** | **51.298.510** | **246.715.009** | **-** | **1.905.878.039** |
| Gastos de administración y ventas | (1.155.114.405) | (96.514.058) | (36.430.600) | (54.539.039) | (225.650.147) | (292.377.749) | (1.860.625.998) |
| Otros ingresos y egresos | - | - | - | 1.296.122 | (4.155.676) | 11.995.765 | 9.136.211 |
| Resultados financieros | - | - | - | 4.707.240 | (29.087.481) | (178.883.851) | (203.264.092) |
| **Resultado del período antes del impuesto a la renta** | **285.204.284** | **21.176.862** | **13.424.311** | **2.762.833** | **(12.178.295)** | **(459.265.835)** | **(148.875.840)** |
| Impuesto a la renta | - | - | - | - | (492.999) | - | (492.999) |
| **Resultado del período** | **285.204.284** | **21.176.862** | **13.424.311** | **2.762.833** | **(12.671.294)** | **(459.265.835)** | **(149.368.839)** |
| Otras partidas integrales | - | - | - | | | - | - |
| **Resultado integral del período** | **285.204.284** | **21.176.862** | **13.424.311** | **2.762.833** | **(12.671.294)** | **(459.265.835)** | **(149.368.839)** |

El Grupo no proporciona de forma periódica a la máxima autoridad en la toma de decisiones información respecto a los activos y pasivos totales por segmento. Por esta razón, el Grupo no incluye información de períodos intermedios de los activos y pasivos por segmento.

## Nota 23 - Garantías otorgadas

**Ta-Ta S.A.**

El 20 de setiembre de 2021 se realizó la colocación de Obligaciones Negociables (ON) por un monto de UI 844 millones. Para la misma se constituyó un fideicomiso en garantía con TMF Group en el cual se cedieron los créditos emergentes de las tarjetas de crédito y débito de VISA y Maestro, de las mismas se retiene mensualmente 1/6 para la cobertura de capital e intereses, luego el excedente es liberado. Dichas cesiones se formalizaron el 8 de octubre de 2021, comenzando a recibir los fondos a partir del 14 de octubre de 2021 en las cuentas del fideicomiso que se encontraban anteriormente cedidos a los bancos (Nota 6).

Por el préstamo recibido del IDB Invest, con fecha 8 de mayo de 2024 TA-TA hipotecó a favor del IDB Invest el padrón inmueble 425.432 (cuatrocientos veinticinco mil cuatrocientos treinta y dos), sito en el Departamento de Montevideo, localidad catastral Montevideo, hasta la suma de U$S 10.000.000 (dólares estadounidenses diez millones).

Con fecha 14 de agosto de 2025, la Sociedad amplió en US$ 5.000.000 la hipoteca de primer grado en favor de IDB Invest, como resultado de esta ampliación, el monto total garantizado asciende a US$ 15.000.000, a los efectos de garantizar las obligaciones de la Sociedad bajo el contrato de crédito celebrado con IDB Invest, correspondiente a una línea total de US$ 20.000.000.

Adicionalmente, Ta-Ta S.A. se constituyó fiador solidario frente a Banco de la República Oriental del Uruguay por hasta US$ 10.000.000, siendo el afianzado San Roque S.A

**San Roque S.A.**

**BROU**

Como garantía del préstamo, se constituyó un fideicomiso AFISA sobre los ingresos generados por las ventas realizadas con tarjetas de crédito y débito (Diners, Líder, MasterCard y Visa) en 34 sucursales.
Adicionalmente, Culzel, Bellinger y Tata actúan como fiadores solidarios ante el Banco de la República Oriental del Uruguay por un monto de hasta US$ 10.000.000, siendo el afianzado San Roque S.A.
También se ha realizado la cesión de los créditos generados por las ventas en el local de Tacuarembó 2, por un total de $66.000.000.

**BBVA**

Se ha cedido el total de los cobros correspondientes a las ventas realizadas con Passcard, Amex, Creditel (32 sucursales) y Club del Este (6 sucursales).

**Scotiabank**

Se ha cedido el cobro de las ventas realizadas con ANDA y Cabal en 45 sucursales, así como MasterCard en 14 sucursales. Además, se ha constituido una prenda sobre el valor llave de los locales de Tres Cruces y Montevideo Shopping, por un monto de USD 3.000.000.

**ITAU**

Se ha cedido la totalidad de las ventas realizadas con OCA (50 sucursales) y VISA (14 sucursales).

Ernst & Young UY S.A.

## Nota 24 - Perspectivas futuras

El grupo prevé seguir avanzando en el plan de remodelaciones de tiendas que viene mostrando resultados positivos en los locales reformados, tanto a nivel de ventas y rentabilidad como en satisfacción de clientes y colaboradores. Asimismo, se mantiene el plan estratégico de crecimiento que incluye, entre otras cosas, el desarrollo de la omnicanalidad.

## Nota 25 - Políticas de gestión del riesgo

Los objetivos y políticas de administración de riesgos financieros del Grupo son consistentes con los revelados en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

## Nota 26 – Hechos posteriores

Con posterioridad al 31 de marzo de 2026 no se han producido hechos o circunstancias que afecten significativamente la situación patrimonial, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo del Grupo.